

Werkpakket 2:

Kernwaarden voor samenwerking



Universiteit Utrecht



Universiteit
Leiden
The Netherlands

Oberon
onderzoek | advies



Werkpakket 2:

Kernwaarden voor samenwerking

In de eerste ontwerpbijsamenkomst is het goed om afspraken te maken over hoe de samenwerking zal verlopen. Niet alleen in termen van een platform om tussenproducten met elkaar te delen, maar ook in termen van hoe de docenten als team met elkaar willen omgaan. Waarschijnlijk ligt er een behoefte om meteen concreet aan de slag te gaan en deze stap over te slaan, maar als je hier niet bewust bij stilstaat, kan het zijn dat verschillen in ideeën over samenwerking pas aan het licht komen als er al onenigheid ontstaan is. In dit werkpakket presenteren we een activiteit waarmee het docentontwerpteam tot zulke afspraken kan komen.

Benodigheden:

- ⇒ Post-its
- ⇒ Pennen
- ⇒ Groot leeg vel (minstens A3-formaat)
- ⇒ Apparaat met foto- of scanfunctie (smartphone/tablet/scanner)

“Nooit over nagedacht dat dit een goede start is om als team samen te gaan werken, maar hierdoor konden we meteen van elkaar inschatten hoe iedereen er in staat. Heel positief ook om het op post-its te doen omdat je hierdoor fysiek en actief bezig bent met de opdracht.”

Eigen kernwaarden

Allereerst is het belangrijk dat ieder voor zichzelf bepaalt wat belangrijke kernwaarden zijn wat betreft samenwerken. Ieder teamlid neemt één of enkele minuten de tijd om deze kernwaarden te bedenken en schrijft deze op post-its, per kernwaarde een nieuwe post-it. De facilitator houdt de tijd in de gaten.

Afspraken met het team

Alle post-its worden op een groot leeg vel geplakt. Kernwaarden die meerdere keren met precies dezelfde bewoording genoemd zijn, worden op elkaar geplakt of de dubbele waarden worden verwijderd. Vervolgens zet ieder teamlid een kruisje op de 5 kernwaarden die voor die persoon het belangrijkste zijn. Op deze manier wordt zichtbaar welke kernwaarden het ontwerpteam belangrijk vindt.

Vervolgens bespreekt het ontwerpteam de kernwaarden. De post-its waar geen of weinig kruisjes op staan, worden in onderling overleg van het vel afgehaald tot er nog 5 tot 10 kernwaarden over zijn. Op deze manier creëert het ontwerpteam één overzicht van kernwaarden voor samenwerking waar iedereen achter staat. Leg het overzicht vast door het te fotograferen of te scannen en sla deze op een plek op waar ieder teamlid er bij kan.

DOEN

Kernwaarden tijdens het ontwerpproces

Om de kernwaarden voor samenwerking onder de aandacht te houden bij het ontwerpteam, hangt de facilitator het overzicht (of een grote afdruk daarvan) elke bijeenkomst op. Aan het begin van de tweede bijeenkomst besteedt de facilitator hier nog even expliciet aandacht aan: dit zijn de kernwaarden die jullie als team belangrijk vinden en waar jullie voor gekozen hebben je aan te houden.

“Dit is het eerste dat we zouden skippen. Vandaar dat er ook wel enige weerstand bij mij omhoog kwam. Maar daar moet ik gewoon heel eerlijk in zijn, het is echt wel broodnodig om dit te doen en daar moet dan ook gewoon een werkvorm omheen. Je moet hier gewoon een punt van maken.”